



РЕПУБЛИЧКИ ЗАВОД
ЗА СОЦИЈАЛНУ ЗАШТИТУ

ПРОГРАМ РАДА ЗА 2023. ГОДИНУ

Београд, децембар 2022.

ЛИСТА СКРАЋЕНИЦА

ЕРП	Програм економских реформи
ЕУ	Европска унија
ЈЛС	Јединица локалне самоуправе
МРЗБСП	Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања
МБПД	Министарство за бригу о породици и демографију
РЗСЗ	Републички завод за социјалну заштиту
СКГО	Стална конференција градова и општина
ЦСР	Центар за социјални рад
ЦПСУ	Центар за породични смештај и усвојење

УВОД

Утемељење за своје програмске активности у 2023. години Републички завод за социјалну заштиту нашао је, на првом месту, у резултатима праћења и евалуације остваривања права, примене мера и пружања услуга социјалне заштите, добијеним у оквиру годишњих извештаја о раду пружалаца социјалних услуга у јавном, цивилном и приватном сектору. Такође, значајан увид у степен развијености, проблеме у функционисању и потребе за даљим развојем установа у систему социјалне заштите, Завод стиче у процесу обезбеђивања различитих видова подршке актерима у систему социјалне заштите.

РЕФЕРЕНТНИ ОКВИР ПЛАНА РАДА ЗАВОДА ЗА 2023. ГОДИНУ

Основе за дефинисање програмских циљева рада Републичког завода за социјалну заштиту за 2023. годину садржане су у националном законодавству које уређује област социјалне и породично-правне заштите, као и сродним нормативним актима од значаја за пружање социјалне заштите посебно рањивим групама становништва, пре свега у Закону о социјалној заштити, Породичном закону, Закону о финансијској подршци породицама са децом, Закону о малолетним учиниоцима кривичних дела и кривичноправној заштити малолетних лица, Закону о спречавању насиља у породици и др.

Полазећи од националног правног оквира и дефинисаних развојних процеса и парадигми на којима се развија систем социјалне заштите, Завод је дефинисао и свој стратешки документ – **Стратегију развоја Републичког завода за социјалну заштиту за период 2023 – 2027. година**, који је основ из кога су проистекли циљеви и задаци које Завод планира да реализује током 2023. године.

Послови Републичког завода за социјалну заштиту проистичу такође и из докумената од стратешког значаја за развој социјалне политике и социјалне заштите, као и из препорука Европске комисије од значаја за процес придруживања Републике Србије.

Полазни основ за утврђивање приоритетних области деловања Завода у 2023. години је **Стратегија деинституционализације и развоја услуга социјалне заштите у заједници за период од 2021-2026. године Владе Републике Србије и Акциони план за њено спровођење за период 2022 – 2023. година**. Овим националним стратешким документом дефинисан је Општи циљ: *остваривање људских права на живот у заједници корисника социјалне заштите кроз процесе деинституционализације и социјалне инклузије* и из њега проистеклих пет посебних циљева: 1) Успостављање нормативних и финансијских претпоставки за спровођење и одрживост процеса деинституционализације, 2) Територијално

усклађен и одржив развој услуга у заједници, 3) Трансформација установа социјалне заштите за смештај у пружаоце услуга у заједници, 4) Оснаживање корисника за процесе деинституционализације и укључивање у заједницу и 5) Оснаживање професионалаца за спровођење и заговарање процеса деинституционализације. За реализацију мера чијим остваривањем треба да буду достигнути наведени циљеви Завод је препознат као један од стратешки значајних актера, односно као једна од институција учесница у спровођењу мера. У складу са тим, Републички завод за социјалну заштиту је своје програмске активности ускладио са циљевима и мерама чија је реализација планирана за 2023. годину.

Програмом економских реформи за период од 2022. до 2024. године¹ (Economic Reform Programme – ERP), као преносним („rolling“) којим се успоставља систем праћења и извештавања о спровођењу структурних реформи за чију реализацију је потребан дужи временски период, дефинисана је 21 структурна реформа, међу којима су три везане за социјалну заштиту, социјалну инклузију и запошљавање. ЕРП је трогодишњи документ, који се годишње доноси и заснива се на континуитету са претходним годинама и за период који је пред нама. Влада Републике Србије је као кључни изазов у области социјалне и дечије заштите препознала повећање адекватности новчаних давања и унапређење доступности и квалитета услуга социјалне заштите, као и информационо повезивање различитих сектора. Из тих разлога је Републички завод за социјалну заштиту и овај национални документ користио као основ за дефинисање циљева рада у 2023. години.

Европски стуб социјалних права (The European Pillar of Social Rights)², усвојен 2017. године од стране Европске комисије, Савета ЕУ и Европског парламента као референтни оквир за праћење запошљавања и друштвеног учинка држава чланица ЕУ и земаља кандидата за чланство, за покретање реформи на националном нивоу и, конкретније, као водич за обновљени процес приближавања ка бољим условима рада и живота у Европи, такође је послужио Заводу као основ за дефинисање програмских активности за 2023. годину. Европски стуб социјалних права је нови инструмент ЕУ који осигурава стандарде и координацију у области социјалних права и овим документом је утврђено 20 начела и права за подршку тржиштима рада и системима социјалне заштите који су праведни и добро функционишу, подељених у три категорије: 1) једнаке могућности и приступ тржишту рада, 2) динамична тржишта рада и праведни услови рада и 3) социјална заштита и укључивање.

¹ Програм економских реформи за период од 2022. до 2024. године, преузет са сајта Министарства финансија, са странице [1Maq2a_6246eba00ce4e.pdf \(mfin.gov.rs\)](#)

² The European Pillar of Social Rights, преузет са сајта Европске комисије на страници https://ec.europa.eu/commission/priorities/deeper-and-fairer-economic-and-monetary-union/european-pillar-social-rights_en

Приближавање Србије Европској унији укључује и обавезу успостављања **делотворних инструмената за праћење који би допринели сталном унапређивању политике социјалне заштите**. Наша земља је у обавези да развије инструменте за праћење који постоје на нивоу ЕУ и да омогући прикупљање и размену упоредивих података о начинима финансирања социјалне заштите, који су углавном доступни у две групе података – MISSOC и ESSPROS. Заједнички информациони систем о социјалној заштити (Mutual Information System on Social Protection – MISSOC) садржи информације о стању и изменама прописа о социјалној заштити у државама чланицама, које се ажурирају два пута годишње. ESSPROS (European System of integrated Social Protection Statistics) је заједнички оквир који су крајем седамдесетих година прошлог века развили Евростат и државе чланице ЕУ за потребе прикупљања упоредивих финансијских података о социјалним давањима и њиховом финансирању.

На националном нивоу, **Закон о званичној статистици³, Програм званичне статистике у периоду од 2021. до 2025. године као и План званичне статистике за 2023. годину** дефинишу врсте истраживања, улоге и одговорности Републичког завода за социјалну заштиту као одговорног произвођача статистике у процесу извештавања и рокове за прикупљање и достављање података.

И најзад, свеобухватни оквир ка чијој реализацији се усклађују и сви други међународни, као и национални правни акти представља **Агенда за одрживи развој 2030 Уједињених нација**. Циљеви одрживог развоја дефинисани Агендом за одрживи развој 2030 представљају основу када говоримо о политикама социјалне заштите у Републици Србији. Светски лидери су 2015. године усвојили овај документ којим су постављени темељи за развој плана акције за људе, планету, мир, партнерство и просперитет, а наша земља је потписала и прихватила да је спроводи. Агенда за одрживи развој до 2030. године садржи 17 циљева, 169 потциљева и 228 глобалних индикатора одрживог развоја који представљају широку, динамичну и универзално примењиву глобалну агенду у специфичним контекстима појединачних земаља.

Основни водич у практичној примени Агенде 2030 свим земљама треба да буду два најважнија принципа на којима овај међународни документ почива:

- 1) Циљеви одрживог развоја треба да се развијају и спроводе уравнотежено у свим димензијама одрживог развоја – економској, друштвеној и еколошкој;
- 2) Водити рачуна о принципу да „нико не буде изостављен“. Овај принцип представља темељ Агенде 2030 и значи да ниједан циљ не треба да се остварује уколико се не остварује за све грађане и грађанке.

³ Закон о званичној статистици („Службени гласник РС”, број 104/09)

Глобални карактер Циљева одрживог развоја доноси различите могућности, али и ограничења свим земљама, те је у њиховој примени важно имати у виду да „не постоји јединствено решење за све“.

МОГУЋИ РИЗИЦИ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ ПЛАНИРАНИХ АКТИВНОСТИ

Структурне и организационе промене на националном нивоу, као и промене нормативног оквира који уређује систем социјалне и породично-правне заштите, а које захтевају веће ангажовање и Завода и свих социјалних актера, могле би да утичу на промене приоритета и одлагање реализације ових активности

Поред тога, Завод има у виду и ризике који су повезани са кадровским променама (одлазак у пензију једних и долазак нових сарадника са којима је неопходно организовати менторски рад ради увођења у посао).

Као и ранијих година, и ове године ће Завод реализацију својих активности усклађивати са ресорним министарствима, те је у складу са тим један од могућих ризика и промена приоритета доносилаца одлука и фокусирање на друге области рада.

ЦИЉЕВИ РАДА ЗАВОДА ЗА 2023. ГОДИНУ

Годишњи програм рада Републичког завода за социјалну заштиту садржи 11 општих циљева, са припадајућим специфичним циљевима и активностима и дефинисаним очекиваним исходима, као и предвиђеном динамиком реализације.

Програмски циљеви Завода за 2023. годину су:

- 1) Унапређење положаја материјално необезбеђених корисника
- 2) Унапређење положаја деце без родитељског старања
- 3) Унапређење положаја породица у кризи
- 4) Унапређење положаја жртава насиља, злостављања и занемаривања
- 5) Допринос унапређењу процеса деинституционализације
- 6) Унапређење рада центара за социјални рад
- 7) Унапређење рада установа социјалне заштите
- 8) Унапређење социјалне заштите у јединицама локалне самоуправе
- 9) Унапређење система акредитације програма обуке
- 10) Унапређење праћења система социјалне заштите
- 11) Унапређење капацитета Републичког завода за социјалну заштиту

*

*

*

Општи циљ 1. Унапређење положаја материјално необезбеђених корисника

Појединачни циљеви:

1.1. Подршка унапређењу примене активације корисника новчане социјалне помоћи, у складу са захтевима ресорног министарства.

Време реализације: периодично током 2023.

Очекивани исходи:

- Пружена подршка унапређењу примене Упутства о мерама социјалне укључености

Општи циљ 2: Унапређење положаја деце без родитељског старања

Појединачни циљеви:

2.1. Јачање компетенција саветника за хранитељство и супервизора у ЦПСУ

Време реализације: фебруар – децембар 2023

Очекивани исходи:

- Унапређена знања и вештине саветника за хранитељство и супервизора у раду са корисницима у ЦПСУ
- Развијене вештине супервизора у решавању проблема хранитеља у ЦПСУ
- Уједначена пракса стручног рада у ЦПСУ на републичком нивоу са корисницима
- Реализована екстерна групна супервизијска подршка кроз 4 циклуса са групом супервизора свих ЦПСУ
- Реализована стручна подршка ЦПСУ у конкретном предмету на захтев ЦПСУ
- Извођење основне обуке за саветнике за хранитељство у сарадњи са представницима ЦПСУ – 1 реализација
- Организован супервизијски процес у ЦПСУ у складу са стандардима и захтевима стручног рада
- Унапређене компетенције за обављање послова саветника за хранитељство
- Ојачане компетенције супервизора за подршку хранитељима за васпитавање и одгајање деце и младих који користе услугу хранитељства

Општи циљ 3: Унапређење положаја породица у кризи

Појединачни циљеви:

3.1. Унапређење капацитета система социјалне заштите за јачање породице и родитељских вештина и за планирање и успостављање услуга подршке родитељству и деци

Време реализације: периодично током 2023. године

3.2. Праћење и евалуација успешности пилотираних иновативних услуга намењених старијима, а посебно услуга дуготрајне неге

Време реализације: континуирано током 2023.

Очекивани исходи:

- Пружена подршка у јачању капацитета професионалаца из система социјалне заштите у области родитељства
- Пружена подршка у дефинисању и стандардизацији интензивних услуга подршке породицама са бројним и сложеним потребама
- Повећана информисаност о иновативним услугама за старије и особе којима је потребна дуготрајна нега

Општи циљ 4: Унапређење положаја жртава насиља, злостављања и занемаривања

Појединачни циљеви:

4.1. Обезбеђивање континуиране доступности података о заштити жртава насиља у ЦСР

Време реализације: континуирано током 2023. године

4.2. Унапређење информисаности стручне јавности о злоупотреби деце ради дечјег рада

Време реализације: фебруар – децембар 2023.

4.3. Унапређење информисаности стручне јавности о злоупотреби деце ради дечијег брака

Време реализације: фебруар – децембар 2023.

4.4. Подршка у припреми извештаја о имплементацији и резултатима примене Конвенције о правима детета, у складу са захтевима релевантних министарстава.

Време реализације: периодично током 2023. године

Очекивани исходи:

- Подаци којима располажу ЦСР о заштити жртава насиља доступни су јавности
- Подаци о злоупотреби дечијег рада доступни заинтересованој јавности у форми извештаја, доступног на сајту Завода
- Подаци о дечијем браку доступни заинтересованој јавности
- Припремљени релевантни подаци и извештаји о примени Конвенције о правима детета и прослеђени релевантним министарствима, у складу са захтевима

Општи циљ 5: Допринос унапређењу процеса деинституционализације**Појединачни циљеви:**

5.1. Учешће у изради нормативног оквира неопходног за спровођење процеса деинституционализације

Време реализације: током 2023.

5.2. Учешће у планирању и реализацији годишњих активности у складу са важећим Акционим планом за спровођење Стратегије за деинституционаизацију

Време реализације: током 2023.

Очекивани исходи:

- Представници Завода активно учествују у раду радних група за унапређење нормативног оквира који уређује процес деинституционализације
- Обезбеђен допринос представника Завода у планирању и реализацији годишњих активности дефинисаних Акционим планом за примену Стратегије за деинституционализацију, у сарадњи са ресорним министарством и релевантним социјалним актерима

Општи циљ 6: Унапређење рада центара за социјални рад**Појединачни циљеви:**

6.1. Унапређење компетенција за обављање послова водитеља случаја у ЦСР кроз реализацију обука за вођење случаја

Време реализације: фебруар – децембар 2023.

6.2. Унапређење стручног рада у центрима за социјални рад кроз стручну и супервизијску подршку

Време реализације: континуирано током 2023.

6.3. Јачање компетенција стручних радника у области рада са децом жртвама злостављања и занемаривања

Време реализације: током 2023.

6.4. Јачање капацитета супервизора за препознавање злоупотребе дечијег рада и заштите деце жртава злоупотребе дечијег рада

Време реализације: током 2023.

6.5. Унапређење компетенција за обављање послова супервизора у ЦСР кроз реализацију акредитоване обуке

Време реализације: током 2023.

Очекивани исходи:

- Унапређена знања стручних радника у ЦСР о методологији вођења случаја организовањем најмање 2 обуке
- Уједначена пракса стручног рада у ЦСР у рад у примени методологије за вођење случаја
- Унапређена знања и вештине стручних радника за спровођење стручног поступка у односу на приоритете и ризике у заштити деце и младих
- Реализована групна супервизијска подршка са супервизијским питањем кроз 4 циклуса са 11 група супервизора
- Унапређена знања стручњака у центрима у области трауме код деце, процене индикатора ризика, вођења интервјуа и коришћење опсервације као метода процене
- Реализоване најмање 2 обуке за заштиту деце од породичног насиља
- Реализована стручна подршка центрима по захтеву инспекције, заштитника грађана, другостепеног поступка или на захтев самог центра
- Реализована стручна подршка центру за социјални рад у конкретном предмету на захтев центра
- Креирана и предата на акредитацију обука за супервизоре о злоупотреби дечијег рада
- Реализовано 6 обука супервизора за злоупотребу дечијег рада
- Унапређена знања и вештине супервизора у ЦСР организовањем најмање једне основне обуке за супервизоре

Општи циљ 7: Унапређење социјалне заштите у раду установа социјалне заштите

Појединачни циљеви:

7.1. Унапређење компетенција стручних радника у установама социјалне заштите у раду са корисницима на смештају

Време реализације: континуирано током 2023.

7.2. Унапређење вештина у документовању стручног рада

Време реализације: март – новембар 2023.

Очекивани исходи:

- Пружена стручна подршка по налогу инспекције, Заштитника грађана или на захтев установе
- Извршена процена стручног рада у установама за смештај и пружена подршка по захтеву инспекције, Заштитника грађана или на захтев установе
- Пружена стручна подршка Установи за децу и младе Сремчица у унапређењу и документовању стручног рада (наставак започете подршке кроз повремену екстерну супервизијску подршку - евалуација образаца процене и плана за корисника и заједничка израда индикатора квалитета стручног рада у индивидуалном и групном раду са корисницима (у зависности од решења у СОЗИСу), увођење интерне супервизије).

Општи циљ 8: Унапређење социјалне заштите у јединицама локалне самоуправе

Појединачни циљеви:

8.1. Подршка јачању капацитета јединица локалне самоуправе за планирање и реализацију услуга социјалне заштите, са посебним фокусом на успостављању и реализацији локалних социјалних услуга намењених родитељима и деци

Време реализације: периодично током 2023.

Очекивани исходи:

- Пружена подршка ЈЛС за планирање и успостављање локалних социјалних услуга за подршку родитељству, у сарадњи са СКГО

Општи циљ 9: Унапређење система акредитације програма обуке

Појединачни циљеви:

9.1. Обезбеђивање предуслова за ефективан и ефикасан рад Одбора за акредитацију

Време реализације: током 2023.

9.2. Обезбеђивање континуиране доступности података о акредитованим програмима обуке

Време реализације: током 2023.

9.3. Праћење квалитета реализације акредитованих програма обука

Време реализације: током 2023.

9.4. Израда извештаја о раду на пословима акредитације за 2022. годину

Време реализације: март 2023.

9.5. Јачање компетенција стручних радника за израду редовног годишњег плана стручног усавршавања на нивоу установе

Време реализације: март – новембар 2023.

9.6. Израда Плана стручног усавршавања са приоритетним програмима обуке за стручне раднике у систему социјалне заштите

Време реализације: јул 2023.

Очекивани исходи:

- Унапређене компетенције потенцијалних аутора за израду и припрему програма за акредитацију
- Доступни подаци о акредитованим програмима обуке и поступку акредитације
- Урађен извештај о раду на пословима акредитације за 2022. годину
- Прикупљени и анализирани подаци и израђени извештаји према захтевима оснивача или заинтересоване јавности
- Успостављена нова апликација за Базу акредитованих програма обуке
- Унапређен квалитет акредитованих програма обуке
- Обезбеђена сазнања која омогућавају ефикасније и ефективније одлучивање о приоритетима у области стручног усавршавања
- Доносиоци одлука располажу информацијама о потребама за стручним усавршавањем
- Предложен план стручног усавршавања са планом приоритетних обука за 2023.
- Унапређене компетенције актера у систему социјалне заштите за ефикасно и ефективно планирање стручног усавршавања на годишњем нивоу

Општи циљ 10: Унапређење праћења система социјалне заштите

Појединачни циљеви:

10.1 Унапређење методологије за праћење система социјалне заштите и обезбеђивање сазнања о актуелном стању у систему

Време реализације: током 2023.

10.2 Обезбеђивање сазнања заснованих на подацима о раду ЦСР за ефективније и ефикасније доношење јавних политика, оцену ефеката и унапређење система социјалне заштите

Време реализације: јануар - јун 2023.

10.3 Обезбеђивање сазнања заснованих на подацима о раду установа за смештај за ефективније и ефикасније доношење јавних политика, оцену ефеката и унапређење система социјалне заштите

Време реализације: јануар - јун 2023.

10.4. Обезбеђивање сазнања заснованих на подацима о раду пружалаца дневних услуга у заједници, услуга подршке за самосталан живот, услуга смештаја и саветодавно-терапијских и социо-едукативних услуга које се пружају на локалном нивоу од стране лиценцираних пружалаца услуга социјалне заштите

Време реализације: јун - октобар 2023.

10.5. Ажурирање база података са временским серијама за праћење индикатора социјалне заштите

Време реализације: током 2023.

10.6 Обезбеђивање доступности података и статистичких извештаја заинтересованој јавности за ефективније и ефикасније доношење јавних политика, оцену ефеката и унапређење система социјалне заштите

Време реализације: током 2023.

10.7. Подршка ново-лиценцираним пружаоцима услуге смештаја у процесу извештавања о пруженим услугама

Време реализације: фебруар – март 2023.

10.8. Подршка ново-лиценцираним пружаоцима локалних социјалних услуга у процесу извештавања о пруженим услугама

Време реализације: фебруар – март 2023.

10.9. Пружање подршке извештавању ресорног Министарства и релевантних републичких органа и институција о примени различитих међународних уговора и конвенција о оствареном напретку у поглављима за придруживање ЕУ.

Време реализације: током 2023.

10.10. Допринос процесу планирања, реализације и праћења остварених циљева дефинисаних ИПА програмом за 2020 и ИПА програмом за 2022. годину, у сарадњи са ресорним министарствима и са релевантним социјалним актерима на националном нивоу.

Време реализације: током 2023.

Очекивани исходи:

- Израђена методологија за праћење – ревидирани индикатори праћења система социјалне заштите
- Унапређени инструменти за праћење система социјалне заштите и дигитализовани у апликацији за праћење и извештавање „Аурора“
- Административни подаци из надлежности ЦСР доступни су заинтересованој јавности
- Израђен Извештај о раду ЦСР за 2022. годину
- Израђени извештаји о корисницима права, мера и услуга у систему социјалне заштите: Деца у систему социјалне заштите у 2022. години и Пунолетни у систему социјалне заштите у 2022. години
- Административни подаци установа за смештај корисника у систему социјалне заштите доступни су заинтересованој јавности
- Израђена 3 извештаја о раду установа за смештај у 2022. години (Извештај о раду установа за смештај деце и младих, Извештај о раду установа за смештај ОСИ и Извештај о раду установа за смештај одраслих и старијих)
- Административни подаци о раду лиценцираних пружалаца услуга социјалне заштите у 2022. години су доступни заинтересованој јавности
- Израђен извештај о раду лиценцираних пружалаца социјалне заштите и пружању услуга социјалне заштите на локалном нивоу у 2022. години
- Дисеминирани подаци и израђени извештаји према захтевима оснивача или заинтересоване јавности
- Креиране и реализоване онлајн радионице подршке за извештавање усклађено са актуелном дигиталном базом података за пружаоце услуге смештаја лиценциране током 2021. и 2022. године
- Креиране и реализоване онлајн радионице подршке за извештавање усклађено са актуелном дигиталном базом података за пружаоце локалних социјалних услуга лиценциране током 2021. и 2022. године
- Достављени извештаји и подаци којима располаже Завод, а који се тичу напретка у достизању циљева на које се Република Србија обавезала

међународним уговорима и конвенцијама прослеђени релевантним републичким органима и институцијама

- Пружена подршка у обезбеђивању потребних информација за адекватно планирање и праћење остварених циљева дефинисаних ИПА програмима

Општи циљ 11: Унапређење капацитета Републичког завода за социјалну заштиту

Појединачни циљеви:

11.1. Усвојен стратешки оквир деловања Републичког завода за социјалну заштиту за период 2023 – 2027.

Време реализације: јануар – март 2023.

11.2. Организовање и реализација менторства за ново-запослене раднике у Заводу

Време реализације: током 2023.

11.3. Континуирано стручно усавршавање и унапређење компетенција запослених у Заводу

Време реализације: током 2023.

11.4. Периодично одржавање заједничких састанака са релевантним сарадничким организацијама, разматрање отворених проблема и начина њиховог решавања у социјалној заштити.

Време реализације: током 2023.

11.5. Дефинисање принципа сарадње и потписивање протокола о сарадњи и о заједничким намерама са националним и међународним организацијама

Време реализације: током 2023.

Очекивани исходи:

- Унапређен рад Републичког завода за социјалну заштиту дефинисањем стратешког оквира деловања за период 2023 – 2027.
- Ново-запослени радници у Заводу оспособљени за самосталан рад
- Запослени у Заводу располажу релевантним знањима и вештинама неопходним за обављање послова и задатака
- Стручни радници Завода располажу потребним информацијама о актуелним дешавањима у систему социјалне заштите и савременим приступима у реализацији програма и мера од значаја за социјалну заштиту

- Завод има развијену мрежу сарадника и одржава континуирану сарадњу са националним и међународним организацијама, унапређујући кроз ту сарадњу како сопствене професионалне капацитете, тако и капацитете система социјалне заштите.

*

*

*

Реализација програмских активности Завода за 2023. годину је у директној повезаности са спровођењем националних приоритета, попут ЕУ интеграција и конкретних измена законских оквира које су у току, те ће Републички завод за социјалну заштиту своју делатност у потпуности усклађивати са тим процесима и прилагођавати динамику реализације планираних послова. Завод свакако изражава спремност да током године коригује своје планиране послове и усмери расположиве ресурсе на друге приоритетне послове, у непосредној комуникацији са оснивачем и ресорним министарством.

ПРЕДСЕДНИК УПРАВНОГ ОДБОРА

Зорана Васовић Ардалић